始兴县罗坝镇人民政府2021部门决算整体绩效评价

始兴县罗坝镇人民政府2021年全年预算数960.69万元，执行数1134.44万元，完成预算的118.09%。部门整体支出绩效目标完成情况与效益主要是：2021年，着力优化镇域经济，发展内生动力不断增强、培植生态底色，绿色发展理念深入践行、全力巩固拓展脱贫攻坚成果，乡村振兴“大文章”有力破题、持续推动社会事业发展，民生福祉不断充实增进、全力统筹发展和安全，法治政府建设水平不断提高。绩效使用方面，全年完成12项重点工作，重点工作完成率100%，绩效目标完成率100%，所有项目均按时间完成。

自评结论：2021年，我部门积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到提升。部门整体支出绩效评价自评得分（含加分）为100分。

二、发现的问题及原因主要有：

1、预算编制工作细化不足。预算编制缺乏进一步的明确和细化，预算编制的合理性需要提高，预算执行力度还要进一步加强。

2、对绩效评价工作“谁使用、谁评价”的原则执行不够到位，项目成本管理目标设置还不够具体，对项目资金使用成本的控制有待进一步加强。

3、公用经费控制有一定难度，基本为刚性支出。

三、下一步改进措施：

1、细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强单位内部机构各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制；全面编制预算项目，优先保障固定性的、相对刚性的费用支出项目，尽量压缩变动性的、有控制空间的费用项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。加强内部预算编制的审核和预算控制指标的下达。

2、加快项目经费拨付进度，有效调节资金使用进度，提高资金的使用效率，尽量避免年度或跨年下拨。

3、完善资产管理，抓好“三公”经费控制。严格编制政府采购年初预算和计划，规范各类资产的购置审批制度、资产出租出借和收入管理制度、资产采购制度、使用管理制度、资产处置和报废审批制度、资产管理岗位职责制度等，加强单位内部的资产管理工作。严格控制“三公”经费的规模和比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”经费支出。

4、强化培训，对相关人员加强培训，特别是针对《预算法》《行政事业单位会计制度》等学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。

5、广泛宣传，做到以人为本,为民服务,使各项奖励政策做到家喻户晓，深入人心。