

附件4

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：始兴县政府投资建设项目代建管理局

填 报 人：张彩

联系电话：3327618

填报日期：2026-05-12

一、部门基本情况

（一）部门职能。始兴县始兴县政府投资建设项目代建管理局是主管全县代建工作的职能部门。主要职责：审查代建单位的招标工作，对代建单位的中标结果进行确认；并与代建单位签订项目代建合同，并依法履行合同协调代建单位和使用单位关系，向县发展改革部门、财政部、建设部门报告有关行政主管部门；审查代建单位编制的项目年度投资计划和年度基建支出预算；向县发展改革部门提出审查意见；承担工程资料档案移交工作，负责政府投资项目储备和研究工作；承办县委、县政府和上级部门交给的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

一是着力抓好代建项目的前期工作，加强与相关部门的沟通，办好项目施工前的审批手续，争取新建代建项目早日开工建设；二是着力抓好已动工项目的工程质量、安全生产、工程进度，严格按照施工计划的要求，加快推进项目建设；三是着力抓好工期出现滞后的项目，要求施工单位采取有效措施，将延误的工期补回来，对于部分项目因存在用地问题、资金问题导致的工期延误，积极与国土、住管、业主、财政等单位对接，协调解决问题，尽可能保证项目按期完成。

（三）部门整体支出绩效目标。

实行全程动态跟踪监管模式进行监管。在项目施工管理

过程中，认真按照目标要求，实行全程动态跟踪监管模式进行监管。要求各施工单位要制定合理的工程施工计划，严格按照计划实施，同时进行跟踪检查，主动深入项目施工建设现场，全力以赴搞好现场督查，及时帮助项目施工单位协调解决建设过程中遇到的难题；还利用微信等工具促进项目的沟通、协调工作，在项目实施初期或项目移交我局代建时，我局就及时建立项目微信工作群，将项目业主、相关职能部门、各参建单位相关人员及时拉进项目工作群，项目的各项工作及存在问题都及时在工作群中进行交流汇报，确保各项工作及时得到沟通、协调，使项目的各项工作都得到了及时的推进和解决。

（三）部门整体支出情况。分析部门预算收支构成、资金来源、近两年预算支出预决算数据对比等。

2025 年支出预算按用途划分，基本支出预算*158.69 万元，占 60.29%，比上年减少 10.92 万元，下降 10.92%。其中：工资福利支出 149.99 万元，对个人和家庭的补助 0 万元，商品和服务支出 12.57 万元，其他资本性支出等支出 1.13 万元；项目支出预算 104.5 万元，占 39.71%，比上年减少 330.7 万元，下降 75.99%。2025 年一般公共预算拨款支出预算按用途划分，基本支出预算 158.69 万元，占 60.29%，比上年减少 10.92 万元，下降 10.92%。其中：工资福利支出 149.99 万元，对个人和家庭的补助 0 万元，商品和服务支出

12.57 万元，其他资本性支出等支出 1.13 万元；项目支出预算 104.5 万元，占 39.71%，比上年减少 330.7 万元，下降 75.99% 2025 年本部门财政拨款安排“三公”经费 2.5 万元，比上年增加 0 万元，增长 0%，主要原因是与上年持平，无增减变化。其中：因公出国（境）费 0 万元，比上年增加 0 万元，增长 0%，主要原因是与上年持平，无增减变化；公务用车购置及运行维护费 2.5 万元（公务用车购置费 0 万元，比上年增加 0 万元；公务用车运行维护费 2.5 万元，比上年增加 0 万元。）比上年增加 0 万元，增长 0%，主要原因是与上年持平，无增减变化；公务接待费 0 万元，比上年增加 0 万元，增长 0%，主要原因是与上年持平，无增减变化

二、绩效自评情况

（一）履职效能分析

1、负责完成市政府本级财政直接投资的非经营性市政基础设施工程项目，加强当的建设，发挥专业优势和规模优势，建设市民满意的工程项目；2、做好本单位的各项工作，为各级领导提供真实可信的决策依据。尽量节约财政资金。

（二）管理效率分析

反映在预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本等方面的实施情况，分析存在问题 and 改进方向。

2025 年财政资金安排，保障了在职人员的基本保障支出，

确保了单位机构正常运转。2025 年单位预决算的编制依据充分、科学合理、公开公正，内控管理做到了分级负责，各有侧重，动态监管；资金全使用和审批均做到严格监管。改造提升始兴县形象，保护生态环境，改善生态环境，推动绿色发展，支持乡村振兴，营造舒适的绿色环境。

（三）自评结论

根据《部门整体支出绩效评价指标》评分，得分 98 分，绩效评价等级为“优”。

三、存在问题及改进意见

就部门整体支出绩效管理存在问题进行分析，提出改进措施。

工程项目专业化精细化管理水平有待提高。在项目建设管理过程中，对我局现场管理人员的再教育和专业知识培训不足，侧重于推进项目进度，精细化管理有所放松，导致项目建设成效不够完美。

一是继续深入推进代建项目的建设管理。保持应急待命状态，待已招标的两个项目具备开工条件后，做好工程管理工作；虽然暂时无在建项目，但仍需做好新项目的准备工作，确保在接到新的工作任务时能够迅速响应。二是继续做好化债工作，压实工作责任，完善动态台账，积极对接财政部门等相关部门，按要求完成“630 台账”的清偿工作。三是加强项目的安全生产管理。待项目开工后，我局紧紧围绕安全

生产工作，督促施工企业严格按照安全生产的要求落实，要求监理单位加大监管力度，切实保障项目顺利完成建设。