

附件4

部门整体支出绩效自评报告 (2025年度)

部门名称：始兴县住房和城乡建设管理局

填 报 人：张莹

联系电话：0751-3314803

填报日期：2026 年 5 月 18 日

一、部门基本情况

（一）部门职能。始兴县住房和城乡建设管理局内设办公室、建筑业监管股（人防股）、村镇建设股、住房发展与房地产业监管股、市政建设管理股、工程质量安全监督股、执法股（大队）、人事股等 8 个机构。

主要职责：

1. 负责全县范围内的城市建设、推进住房改革和发展；
2. 负责住房公积金监督管理、承担规范房地产市场秩序、监督管理房地产市场的责任；
3. 指导村镇建设、农村住房建设；
4. 承担房屋建筑和市政基础设施工程质量安全监管的责任；
5. 负责城市市政设施、城市公用事业、园林绿化、城市市容、环境卫生的管理监察；
6. 负责燃气行业的监督管理；
7. 承办县人民政府与市住房和城乡建设局交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 产业发展稳中有进。辖区 22 家资质建筑企业预计完成总产值 6.79 亿元，同比增长 4%，三季度产值 4.78 亿元，同比增长 16%，增速位列全市第三；截至 11 月，房地产业完成投资 5.43 亿元，同比下降 2.7%，商品房累计销售面积

11.05 万平方米，同比增长 4.6%。

2. “百千万”工程成效显著。深渡水瑶族乡“七个一”建设已完成，澄江镇、司前镇“七个一”进度分别达 91%与 81%；累计完成农房风貌提升 9490 栋，10 个乡镇“六乱”整治 3.5 万宗，城乡风貌焕然一新。

3. 央地合作成果丰硕。创新“央企 + 本地国企”联合体模式，中交路桥中标项目 14 个、金额 1.83 亿元；达成公益捐建意向 28 个、金额 1895 万元，建筑业结对帮扶实现 10 个乡镇全覆盖，合作共赢格局初步形成。

4. 政务服务效能倍增。1-11 月工建项目并联审批率、联合验收率均超 90%；核发施工许可证 31 份，完成工程竣工验收备案 29 项、招标文件备案 61 项；存量房“带押过户”成功 49 宗，“交房即发证”实现常态化，企业群众办事便利度显著提升。

5. 质量安全监管到位。新纳入质量安全监督项目 29 项，总建筑面积 36.39 万 m²，总造价 9.05 亿元；监督竣工验收项目 29 项，合格率 100%，工程质量安全底线筑牢守稳。

6. 污水处理指标优异。县级污水集中处理率 122.79%、镇级 91.49%，县级进水 COD 平均浓度 115.2mg/L、镇级 91.44mg/L，各项指标均远超市定目标。

（三）部门整体支出绩效目标。

我单位充分履行职责职能，严格按照有关的法律制度及政策法规使用、管理资金，成效明显，不断强化预算绩效目

标管理，部门整体支出绩效目标如下：

目标 1：统筹推进城乡一体化，加快推进老旧小区改造和美丽圩镇提升改造；

目标 2：促进建筑行业和房地产健康发展；

目标 3：加强工程质量安全监督管理；

目标 4：提升城乡环境卫生。

（四）部门整体支出情况。

根据始兴县财政局《关于批复下达始兴县预算单位 2025 年预算指标的通知》（始财预〔2025〕1 号）、2025 年部门决算报表（收入支出决算总表），部门整体收支情况如下：

1. 部门整体收入

2025 年始兴县住房和城乡建设管理局部门整体收入合计 28388.11 万元，其中财政拨款收入 26880.51 万元，其他收入 1507.60 万元，财政资金到位率 100%。

2. 部门整体支出

2025 年省始兴县住房和城乡建设管理局整体支出合计 28393.91 万元。其中：基本支出 851.30 万元，占总支出的 3.00%；项目支出 27536.81 万元，占总支出的 96.98%。“三公”经费支出 5.8 万元，占总支出的 0.02%，预算实际完成率 100%。

二、绩效自评情况

（一）履职效能分析

我单位项目资金使用和管理严格遵照《行政事业单位财务制度》、《国库集中支付管理规定》，与财政年初专项资金预算相结合。一是在资金的使用上，坚持专款专用，量入为出的原则，各项专用资金按规定的用途使用并达到预期目标；二是建立专项资金使用管理责任制，努力提高其使用效率；三是加强对项目资金事前、事中，事后全过程的管理监督，发挥专项资金效益的最大化。

（二）管理效率分析

1. 经济性分析：我单位预算控制良好，坚持厉行节约原则，确保了公用经费和人员经费的合理分配和使用。

2. 效率性分析：我单位预算完成率、调整率、支付进度率、结转经费控制率、“三公”经费控制率和政府采购执行率全部达标。

3. 效益性分析：我单位较圆满完成年初预期目标，有效统筹推进了城乡一体化建设、老旧小区改造和美丽圩镇提升改造，取得了较好的经济效益和社会效益。

（三）自评结论

我单位年度工作紧密围绕部门职能有序开展，部门整体支出使用效率达到了预期目标。按照《部门整体支出绩效自评指标评分表》的评分指标，我单位进行了认真的自评分析，2025 年部门整体支出绩效评价得分为 93 分，绩效等级为“优”。

三、存在问题及改进意见

（一）存在问题

1. 建筑业产值较去年同期下滑。一是我县龙头企业少，大部分企业规模小、资质等级偏低，且难与大企业合作竞揽大型工程项目。二是外地企业对本地市场竞争较强，规模较大项目多被外地企业承接，挤压本地企业发展空间。三是辖区内投资项目减少，加上小额工程管理规定废止等方面影响，企业承揽足够项目困难增大。四是受上半年雨水较多影响，本地项目普遍施工进度较慢，企业完成工程量较少。

2. 房地产市场前景不容乐观。一是受市场预期等多方面影响，我县商品房销售市场呈现低迷，部分地理位置优越的楼盘通过降价促销等方式提高销售。二是楼盘地理位置、户型种类影响大。我县“大户型”商品房、“江景房”等受众较大，导致销售出现“两极化”，如地理位置较偏僻的金城苑销售情况较不理想，库存较大。

3. 燃气资源配置不足监管难度大。我县燃气经营管理情况普遍较为滞后，主要原因在于管理资源的欠缺，由于各种原因管道燃气发展缓慢，液化石油气的管理成为重点，液化石油气充装站点不规范、流动性大打击难度高、经营单位安全意识有待提高、政府管理人员专业性欠缺、为了满足城市的需求在监管力度方面必要时不得不做出一些让步。

（二）改进意见

1. 进一步优化营商环境，持续推进工程建设项目审批制

度改革，落实促进经济恢复性增长的硬核措施，降低企业运行成本，促进项目早落地早开工；引导招商引资等社会投资工程项目尽量选择本地企业承建，在增加我县税收的同时，挖掘本县建筑业产值增长点。

2. 结合我县房地产项目开发情况，进一步加强我县房地产行业监管，督促在建楼盘加快施工进度、鼓励库存房较多企业创新促销优惠以及积极贯彻落实农村转移人口相关政策，鼓励房企按照政策要求制定相应的优惠活动等方式，推进房地产业稳步发展。

3. 积极与市“百千万工程”城镇建设专班及县“百千万工程”指挥办联系，加强与各乡镇沟通，共同做好“百千万工程”工作；健全长效管理机制，加强与市民互动，及时回应群众关切。积极谋划“智慧城管”建设，进一步推进城市管理“网格化”，不断优化城市管理格局。

4. 加大行业监管力度，开展安全隐患大排查大整治，严查各类安全生产隐患，认真做好监管执法工作，严防各类事故发生，切实保障人民生命财产的安全；加强部门协作，强化队伍、优化保障，实行人员定员、定岗、定责的精细化管理，加强我县建筑环境、房地产市场、城市环境管理，为我县文明城市创建工作做出应有贡献。