

附件 2

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：始兴县交通运输局（公章）

所属下级预算单位数量：1

填报人：刘三秀

联系电话：15119211136

填报日期：2026 年 5 月 6 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

1、贯彻执行国家和省有关公路路政管理和交通运输工作的方针政策、法律法规，拟订有关规范性文件，组织拟订全县公路、水路和城市公共交通运输等交通运输行业的发展规划。

2、负责涉及综合运输体系的规划协调工作。

3、承担道路水路运输市场的监管责任。

4、承担公路、水路建设市场监管责任。

5、负责交通基本建设资金的管理和监督，协调或参与交通建设资金的筹集，负责局管交通资金的拨付和监管。

6、指导公路、水路行业安全生产和应急管理工作，组织实施重点物资和紧急客货运输，负责公路、水路有关战备工作。

7、拟订交通行业科技发展规划，指导、监督交通行业技术标准和规范的实施，指导公路、水路行业环境保护和节能减排工作。

8、指导监督全县交通运输行政执法工作。

9、组织、协调和参与管理公路、水路交通行业利用外资、对外合作与交流工作，参与涉外运输管理工作。

部门机构设置。始兴县交通运输局内设办公室、基建规划股、综合运输管理股、法规和安全生产监管股、路政法规股、财审股、执法一股、执法二投、执法三股 9 个股室。

下属事业单位（非独立核算单位）具体包括：始兴县交通管理总站和始兴县地方公路事务中心。

人员构成：编制数 63 名，其中机关编制 37 名，其中行政编制 8 名，行政执法专项编制 29 名，事业一类编制 25 名，事业三类编制 1 名，定额人员 3 名。2025 年末实有在职在编人员 51 人，定额人员 3 人，财供退休人员 32 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2025 年我局固定资产投资任务总额为 18758 万元，其中，省道 S244 线凉口至罗坝段改建工程 7000 万元，2024 年及 2025 年“四好农村路”项目投资任务分别为 7000 万元与 3000 万元，以及 2024 年农村公路危桥改造项目（第二批）1758 万元。截至 12 月底，已完成投资 19572 万元，完成年度任务的 104.3%，其中，S244 线凉口至罗坝段完成 7065 万元，2024 年“四好农村路”项目完成 5941 万元，S244 线罗坝至司前段灾害防治工程完成 476 万元，2024 年农村公路危桥改造项

目（第二批）完成 1979 万元，2025 年“四好农村路”项目完成 4111 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

2025 年我局固定资产投资任务总额为 18758 万元，其中，省道 S244 线凉口至罗坝段改建工程 7000 万元，2024 年及 2025 年“四好农村路”项目投资任务分别为 7000 万元与 3000 万元，以及 2024 年农村公路危桥改造项目（第二批）1758 万元。截至 12 月底，已完成投资 19572 万元，完成年度任务的 104.3%，其中，S244 线凉口至罗坝段完成 7065 万元，2024 年“四好农村路”项目完成 5941 万元，S244 线罗坝至司前段灾害防治工程完成 476 万元，2024 年农村公路危桥改造项目（第二批）完成 1979 万元，2025 年“四好农村路”项目完成 4111 万元。其他绩效如下：

1、聚焦党建引领，全面从严治党向纵深推进。深入贯彻中央八项规定精神。

2、聚焦“百千万工程”，强化乡村振兴的交通支撑。

3、聚焦道路养护，保障道路安全畅通。

4、聚焦运输行业监管，提升综合运输服务水平。保障春运畅通有序。

5. 聚焦交通执法，持续巩固行业治理能力。加大综合执法力度。

6. 聚焦安全监管，防范化解风险隐患。落实行业消防安全责任。

（四）部门整体支出情况

2025 年度收入 18702.03 万元，2025 年度支出 18702.03 万元。同比增长率为 11.51%。其中 2025 年度项目支出比 2024 年度增加了 1901.91 万元。2025 年度基本支出比 2024 年度增加了 27.76 万元。资金来源全部为财政拨款。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2025 年部门年度工作与部门职能、规划的相匹配，部门整体制度较完善，部门资金内部管理机制健全，部门整体资源配置水平较好。自评得分 96 分，

（二）履职效能分析

1. 聚焦党建引领，全面从严治党向纵深推进。深入贯彻中央八项规定精神。坚持把党的政治建设摆在首位，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，成立专班，召开动

员部署会，制定方案，组织“回头看”。通过党组会议专题学、理论学习中心组深入学、支部常态学、青年小组互动学、警示教育反思学等多维模式，全年累计开展学习研讨 31 次。深入开展问题查摆与整改，查摆班子问题 10 个，27 名年轻干部开展廉政风险点排查，开展一级谈一级的专题谈心谈话 66 人次，所有问题均已整改并建立长效机制。夯实组织基础。积极吸纳优秀干部加入党组织，发展正式党员 1 名，局现有党员本科学历 7 人，硕士研究生 1 人，年轻干部 11 人。严格执行领导班子联系乡镇制度，选派政治素质好、业务能力强的党员干部担任驻村第一书记，紧密结合镇村需求开展帮扶，用心用情办好民生实事。聚焦交通领域群众急难愁盼问题，全年办理“12345”政务热线工单 165 件，按期办结率 100%，群众满意度稳步提升。促进党建业务融合。推动党组织在项目攻坚、技术攻关、安全保障中发挥战斗堡垒作用，深入推行“六个一”项目负责制，每个重点项目均明确一名分管领导、一名现场负责人、一名联络员，实现责任到人、任务落地。

2. 聚焦“百千万工程”，强化乡村振兴的交通支撑。以“四好农村路”高质量发展为抓手，推动农村公路连片成网向进村入户倾斜，加快构建完善便捷高效、普惠公平的农村公路网络，全面提升农村公路养护水平和防灾减灾能力。上级下

达 2025 年建设任务 38.9 公里，经核查，对 6 个项目（X346 线、X793 线、X344 线、X395 线、Y359 线、Y003 线）共计 39.82 公里启动建设，总投资 4111 万元，截至目前已完成主体工程 38.9 公里，完成率居全市前列。完成 9 座危桥改造工程（黄所桥、沈所桥、甘太桥、新屋桥、上嵩桥、暖田 1 桥、码头桥、红梨桥、天菊桥），总投资 2055 万元。稳步推进养护工程建设，省道 S244 线罗坝至司前段灾害防治工程、Y458 线、Y373 线、C615 线等 4 项工程已完工，S244 线罗坝至车八岭大门口段养护工程已完成 70%、车八岭至司前段养护工程已进场施工。

3. 聚焦道路养护，保障道路安全畅通。开展路域环境综合整治工作。联合韶关市始兴公路事务中心、澄江镇开展入省通道风貌提升行动，推进公路“美化、绿化、亮化”。全年累计拆除违法建（构）筑物及设施 8 处、非公路标志 76 处，处置占道经营等行为 18 宗，清理乱堆乱放 110 处、路面污染及路障 99 处，查处涉路施工违规行为 4 宗；更换或清洁标识标牌 190 块，修复安防设施 95 处，清理杂草边沟 1084 公里，清除枯枝死树 176 株，路域环境显著提升。抓好农村公路日常养护。管养农村公路 1423.095 公里，列养率 100%。依托养护质量考核方案，衔接路长制，压实乡镇与养护单位责任。加强桥梁管护，现有库内桥梁 232 座、库外桥梁 347 座，按

计划推进入库与危桥改造。严格执行《公路桥梁养护规范》，开展日常检查与病害处置。加强普速铁路安全管理。落实铁路沿线安全监管责任，开展隐患排查3次，协调处置隐患1处。建立并推行“双段长”制，明确管护职责，构建铁路安全联防联控新格局。

4. 聚焦运输行业监管，提升综合运输服务水平。保障春运畅通有序。牵头制定全县春运保障方案与应急预案，春运期间累计安全运送旅客7.06万人次，同比增长11.5%，未发生较大以上道路交通事故、严重交通拥堵和大规模旅客滞留，实现了“安全、便捷、温馨”的总体目标。其中，公交客运累计发班6171班次，运送旅客4.43万人次，同比下降3%；始兴火车站开行列车266列，运送旅客2.63万人次，同比大幅增长49.5%。抓实行政许可业务。在县行政服务中心设立办事专窗，全年累计办理各类行政许可及备案业务373宗。其中，办结道路普通货物运输经营许可20宗、换证8宗；完成普通货物运输车辆道路运输证年审141宗，新增营运证39宗、注销40宗；完成客运班车道路运输证年审61宗，注销（报废）客运车辆1辆；办结网约车业务新增营运证22宗、年审65宗、注销3宗；完成机动车维修（变更）备案8家；办理驾培行业新增车辆备案0台、注销车辆21台，注销教练员备案1宗、新增3人；审批校车使用许可（标牌）25宗。

5. 聚焦交通执法，持续巩固行业治理能力。加大综合执法力度。截至 11 月底，全年累计出动执法人员 3309 次人次、执法车辆 904 辆次。现场执法案件 240 宗，其中，违法超限运输案件 216 宗，卸载货物 6352 吨，驾驶员扣分 841 分，处罚金额 32.8 万元；非法营运案件 15 宗，处罚金额 7.3 万元；驾培案件 2 宗，处罚金额 0.2 万元；网约出租案件 2 宗，处罚金额 2.3 万元；危货案件 1 宗，处罚金额 3 万元。非现场执法 4 宗，处罚金额 1.5 万元。强化公路路产路权保护。严格执行涉路施工许可审批，全年审批许可 7 宗，通过率 100%，确保涉路施工合法合规。高效办理大件运输许可 144 宗（省内协办 34 宗、勘验 18 宗，跨省协办 92 宗），完成实地核验 1 宗，保障重点物资运输通道畅通。坚持“日常巡查+重点巡查”，全年巡查公路 11250 公里，实现全覆盖；发现并制止涉路违法行为 16 宗，查处违法施工 2 起，清理路障 358 平方米，消除公路安全隐患。保持治超高压态势。联合公安交管部门，紧盯县城内的国省道、高速公路出入口、货物装载源头单位周边路段等 3 个重点区域，严厉打击“百吨王”“大吨小标”等严重超限超载行为。对查获的超限超载车辆 100%落实处罚及解除违章，形成有力震慑。依托粤赣执法协作机制，与江西全南县每季度开展常态化联合执法，全年双方开展执法交流座谈 4 次、跨省联合行动 4 次，检查车辆 67 辆次，查处违

法超限超载车辆 5 辆。梳理排查矿山、水泥搅拌场等“四类企业”和大型物流园区、大宗货物集散地等“四类场站”，对辖区内重点货运源头企业进行全面监管，对查处的超限超载货运车辆倒查违规源头，向相关行业主管部门移送违法违规线索函 33 份，涉及源头企业 26 家，从源头上有效遏制了超限超载运输行为。参与跨领域联合整治。联合公安交管部门开展面包车非法营运、违法载人专项整治，查获非法营运车辆 4 台次，降低道路交通安全风险。主动参与全县创文整治、施工路段管制等联合行动，保障道路通行秩序。联合市场监管局、属地镇政府等单位，对罗坝河顿岗至都亨段开展联合河道巡查 11 次，及时查处涉河违法违规行为。保障校园交通安全，联合教育、公安交管部门深入各乡镇，全年开展校外托管机构校车安全专项检查 12 次；针对学生放学高峰时段，在各乡镇学校周边重点路段蹲守，累计查获非法营运学生车辆 4 辆次，并从严处罚；坚持惩教结合，现场结合查处案例对学生开展交通安全警示教育。

6. 聚焦安全监管，防范化解风险隐患。落实行业消防安全责任。召开专题会议 7 次，部署安全生产、消防、三防等工作，领导班子带队检查，严守安全底线。深入开展消防安全专项整治和火灾风险防范工作，累计检查场所及企业 125 个（处），聚焦电气火灾、消防安全等环节，共发现消防安全

隐患 8 处，整改率达 100%，有力夯实了行业消防安全基础。压实运输企业安全责任。按月度对辖区内各运输行业开展日常检查，全年累计检查企业 82 家次（货运 11 家次、驾培 13 家次、客运 12 家次、汽修 21 家次、危运 9 家次、快递 25 家次），发现问题 62 处，整改率 100%。督促客货运企业每月开展驾驶员教育培训，全年开展教学督查 26 次，检查教学车辆 130 余台次，重点核查教练场地设施合规性、教练员资质有效性及教学流程规范性，未发现“虚打学时”等违法行为。加强邮政快递行业监管，发现安全隐患等问题 38 处，整改率达 100%。全年未发生较大及以上行业安全生产事故。推进老旧营运货车淘汰更新。通过电话、微信、走访等各种方式，积极宣传引导广大道路货运经营业户主动报废更新老旧营运柴油货车，加快推进淘汰进程。全年报废国三及以下排放标准营运柴油货车 1 辆，国四以下排放标准 4 辆，近年来累计已提前报废国四、国三及以下排放标准营运柴油货车 16 辆。积极化解矛盾纠纷。坚持“一案一策、专人负责”原则，成立工作专班，针对重点信访事项组建专案领导小组，指派专人常态化跟踪对接，定期深入信访人所在地了解情况、开展巡查。注重教育与疏导相结合，累计与信访人座谈 20 余次。目前，何胜等重点人员处于稳控状态。全年开展矛盾纠纷排查 12 次，所有网络问政、来信来访事项均按时回复、妥善处

置。年内未发生影响社会稳定的政治事件、集体上访事件及重大安全责任事故。深化普法宣传教育。结合“安全生产月”、法制宣传日等重点时段，通过 LED 屏、宣传单、送法下乡进企业、法律进公交、设立咨询台等多种形式开展普法，全年发放宣传册 3600 余份，有效增强了从业人员和广大群众的守法意识与安全观念。

（三）管理效率分析

1、部门内部资金管理使用。2025 年部门预算收入 18702.03 万元，预算执行支出 18702.03 万元，比上年增加 1929.68 万元，增长 11.52%。其中基本支出 1031.71 万元，比上年增长 2.77%，人员经费 945.12 万元，公用经费 86.59 万元。项目支出 17670.31 万元，比上年增长 12.62%。我局能严格执行财经纪律和财务管理有关规定，资金使用规范，发挥了财政资金的辐射带动作用，促进了交通运输事业发展。

2、资产管理。2025 年度严格执行资产管理有关规定，确保了资产安全和保值，截止 2025 年 12 月交通运输局本级持有资产总额 1221.39 万元。

3、人员情况。2025 年末实有在职在编人员 51 人，定额人员 3 人，财供退休人员 32 人。加强对人员的管理，充分调动干部队伍积极性，提高全员工作效率，实现了全年工作目

标。全年人员经费支出 945.12 万元。

（四）就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施

我县交通运输发展仍面临一些问题和挑战，主要表现为：

（一）项目建设资金保障难。“十四五”期间，资金缺口达 1 亿元，到位不足且标准偏低，与实际建设成本差距显著，导致县级财政配套压力巨大。当前资金来源单一（主要依赖中央车购税和省级专项补助），县级财政收支矛盾突出，筹资困难，直接影响项目实施和按期完成。

（二）道路后期管护成本高。农村公路年度日常养护资金需总额为 702 万元，其中按上级文件要求县级需配套 281 万元。县级财政配套压力大，且现有资金仅能满足日常养护需求（如道路清扫、除草、路树刷白、应急抢通等），无法覆盖每年频发“龙舟水”导致的塌方等地质灾害修复治理费用。2025 年全县发生道路水毁项目 39 处，修复治理总投资达 975 万元。

（三）跨区域协调机制有待完善。省际间存在规划衔接不畅、建设标准不统一等问题，经济发达地区与经济落后地区的建设时序存在差异。以韶关至全南高速公路项目为例，因项目跨省，设计实施需与广东省交通运输厅、赣州市政府、韶关市政府等部门多次沟通，层层审批。

（四）超限超载治理存在深层次难题。一是源头监管责任落实难。省政府第 305 号令对行业监管和属地管理责任界定不够清晰，部分部门和乡镇履职不到位。部分货运源头企业主体责任落实不到位，安全意识和法治意识淡薄，存在侥幸心理，

如货物称重装载虚开磅单，随意放行未经过磅的超限超载车，采取“躲猫猫”“夜间行动”等方式逃避检查，给治超工作增加了难度。二是非现场执法效能未充分发挥。国道 G323 斜潭、G220 贤丰两处非现场监测点的月均监测车辆上万台，但全年配合调查的当事人车辆不足 10 台。法律机制不完善、执行难，设备自然损耗与故障率高、维护成本大，年度维修费用已近 50 万元，且维修期间设备停用，制约了科技治超的实际效果。

三、上年度绩效自评整改情况

面对干部职工队伍老化，执法力量不足的情况。我局加大招录力度，注入“源头活水”，2025 年度新招录公务员 3 名，事业人员 4 名。